

“Documento de Trabajo para la Construcción de un nuevo Proyecto de Desarrollo Institucional (PDI) para el ICBM al 2030”.

MISIÓN

El Instituto de Ciencias Biomédicas (ICBM) de la Facultad de Medicina de la Universidad de Chile es el principal polo de investigación biomédica del país. Su compromiso es realizar investigación de excelencia, impartir docencia de pregrado y postgrado y extender el conocimiento a la comunidad. Así, el ICBM contribuye de manera fundamental a responder a los desafíos de salud y calidad de vida de la población, formando a los mejores profesionales de la salud e investigadores en biomedicina en Chile.

VISIÓN

El ICBM es referente nacional en investigación y docencia en su área, con reconocimiento internacional en virtud de su calidad, alto desempeño y versatilidad. Su Visión es potenciar el desarrollo de las áreas de investigación biomédica existentes e incorporar nuevas líneas de investigación y desarrollo, desde una perspectiva inter y transdisciplinar, adoptando una cultura de trabajo asociativa, integrada y flexible. De este modo, el ICBM será capaz de consolidar y potenciar su posición de vanguardia en biomedicina, disponiendo de un cuerpo de académicos comprometidos y líderes en su área, atrayendo a jóvenes talentos y generando espacios de trabajo compartidos, modernos y de calidad, que le permiten cumplir su compromiso institucional con el sello que lo distingue en la Universidad, el País y la Región.

PROPUESTA DE OBJETIVOS ESTRATEGICOS

1. Consolidar y potenciar el liderazgo en investigación biomédica en Chile y la región.

El ICBM se posiciona como la Institución líder en investigación biomédica en Chile con un fuerte reconocimiento internacional. Sus académicos atraen recursos concursables nacionales e internacionales, correspondientes a más del 50% del total de su financiamiento. Los logros de los académicos posicionan al Instituto por sobre el 10% superior en investigación a nivel nacional, midiendo el impacto científico de las Universidades públicas y privadas del país.

Objetivos estratégicos específicos.

- i. Promover la participación y asociación de académicos en proyectos científicos inter y transdisciplinarios.
- ii. Optimizar el acceso de los investigadores a espacios y equipamiento científico de vanguardia.

- iii. Atraer a nuevos talentos académicos con una visión de excelencia, complementando las líneas y disciplinas de investigación existentes.
- iv. Incrementar el número y calidad de publicaciones en revistas con comité editorial indexadas.
- v. Incrementar el número y calidad de proyectos concursables en investigación con fondos extramurales nacionales e internacionales.

2. Articular una institución integrada y organizada, orientada al desarrollo inter y transdisciplinar de las ciencias biomédicas, con estándares de calidad internacional.

El ICBM está integrado por un conjunto diverso de académicos, profesionales y personal de apoyo, organizado en Programas Académicos bajo un modelo de trabajo asociativo y flexible, orientado a la creación y desarrollo de las ciencias biomédicas desde una perspectiva inter y transdisciplinar. Esta organización permite la articulación de iniciativas académicas entre sus Programas Académicos, con centros de excelencia, iniciativas de medicina traslacional y otras asociaciones estratégicas nacionales e internacionales en biomedicina.

Objetivos estratégicos específicos.

- i. Promover de manera decidida la colaboración inter y transdisciplinar entre los académicos del Instituto, la Facultad y más allá de ella.
- ii. Privilegiar asociaciones de trabajo dinámicas y flexibles, que permitan responder oportunamente a la Misión que el Instituto se ha dado, en todos los ámbitos de su quehacer.
- iii. Incorporar de manera sostenida y creciente actividades inter y transdisciplinares, que promuevan y conduzcan a la creación de asociaciones estratégicas en biomedicina.
- iv. Patrocinar de manera decidida, la articulación de proyectos de investigación básico-clínicos.
- v. Patrocinar y facilitar la articulación de distintas iniciativas académicas con diversas organizaciones nacionales o internacionales del ámbito biomédico.

3. Disponer de un cuerpo académico del más alto nivel con vocación y compromiso institucional.

El ICBM estimula a sus académicos a desarrollar una carrera académica de excelencia a través de la creación científica, la docencia superior y la extensión en el ámbito biomédico. Al mismo tiempo, promueve la renovación de sus académicos, con profesionales jóvenes altamente calificados, con formación doctoral y postdoctoral. Los postulantes deben demostrar una alta formación académica, valores éticos, compromiso institucional y la responsabilidad pública propios de la Universidad de Chile.

Objetivos estratégicos específicos.

- i. Contar con un cuerpo permanente de líderes investigadores en biomedicina, formadores de nuevos académicos y de los mejores profesionales de salud del país.
- ii. Fortalecer y estandarizar los procesos de selección e ingreso de académicos, que garanticen la renovación permanente y la excelencia académica.
- iii. Acompañar a los académicos en su carrera, con el propósito de que sean promovidos en los plazos señalados por la Universidad, cautelando el cumplimiento de los altos estándares de desempeño y de calidad que distinguen al ICBM y a la Universidad de Chile.
- iv. Fortalecer el Programa de Mentoría al interior de los Programas Académicos, dirigido a jóvenes académicos con menos de 5 años en la institución, conducente a facilitar el proceso de inserción académica. La Mentoría orienta sobre procesos de promoción y calificación académica institucional y aconseja acciones que permitan lograr la excelencia y promoción académicas.
- v. Profesionalizar los sistemas de información y gestión académica.
- vi. Generar y articular con la Facultad de Medicina un sistema de rentas acorde con la Misión y Visión del Instituto, la jerarquía académica, el nivel de especialización de sus profesionales y personal de apoyo y, el entorno nacional.

4. Liderar la innovación en educación superior en biomedicina.

El ICBM convoca a los mejores talentos de pregrado y postgrado del país, que eligen la formación profesional y/o académica en el área biomédica o de la salud. Los estudiantes de pregrado y postgrado encuentran en el Instituto un ambiente estimulante de formación integral, crítica y reflexiva, que les permite alcanzar su desarrollo y posiciones de liderazgo personal y profesional. Los académicos forman parte de redes de investigadores internacionales de excelencia, facilitando a nuestros estudiantes el acceso a estadías internacionales, complementando su formación al más alto nivel. Del mismo modo, el ICBM apoya la formación de Magíster y Doctorado a jóvenes provenientes de universidades nacionales e internacionales acreditadas.

Objetivos estratégicos específicos.

- i. Articular e impartir docencia de pregrado, postítulo y postgrado con las Escuelas de Pregrado y Postgrado, orientada a la formación de nuevos profesionales y académicos, de acuerdo a criterios de excelencia internacionales y visión de las necesidades futuras del país.
- ii. Promover la profesionalización de la actividad docente, los procesos de evaluación docente y la renovación metodológica y temática de sus programas.
- iii. Fortalecer a través del acompañamiento de expertos en educación, los procesos de evaluación de la actividad docente, que nos permita asegurar el cumplimiento de estándares de calidad internacional y los sistemas de entrenamiento de técnicas docentes modernas.
- iv. Promover e implementar áreas docentes, para mejorar y optimizar los espacios docentes y los de laboratorios de investigación.

- v. Fortalecer los intercambios de estudiantes de pregrado y postgrado entre nuestra institución e instituciones internacionales.

5. Consolidar la institución en una organización flexible, con capacidad de gestión eficiente y autonomía administrativa.

El ICBM se organiza en un modelo de estructura flexible y autogestión eficiente. El presupuesto basal asegura la autonomía administrativa necesaria para desarrollar funciones claves para el cumplimiento de los proyectos académicos. Su Dirección introduce herramientas estratégicas de manejo institucional, tales como la ejecución de su presupuesto, procesos de análisis de su marcha y evaluaciones periódicas de sus académicos y personal no académico.

Objetivos estratégicos específicos.

- i. Promover y articular el desarrollo de una estructura flexible y dinámica que reúna a sus académicos en Programas Académicos disciplinares o temáticos para cumplir Proyectos de Desarrollo Institucionales evaluables por la Institución.
- ii. Asegurar presupuestos bianuales que permitan planificar y ejecutar actividades básicas y estratégicas con autonomía administrativa.
- iii. Promover el uso eficiente y flexible de los recursos con políticas transparentes, tanto de recursos humanos, como del uso de espacios, instalaciones y equipamiento.
- iv. Promover trabajos asociativos y plataformas científicas más allá de las interacciones colaborativas entre académicos a través de la implementación de espacios abiertos y flexibles para el desarrollo de la investigación biomédica.
- v. Articular redes de apoyo para el uso de instalaciones, redes y equipamiento avanzado, accesibles a la comunidad del ICBM, la Facultad y usuarios fuera de la institución, con normativas definidas y consensuadas, que funcionan desde plataformas físicas y/o informáticas, supervisadas desde la Dirección del Instituto.

Dirección y Consejo Directivo.